

# 2020 年度 予算書

(2020 年 4 月 1 日から 2021 年 3 月 31 日まで)

学校法人 西 南 学 院

福岡市早良区西新 6 丁目 2 番 92 号

# 資金収支予算書

2020年 4月 1日 から

2021年 3月31日 まで

学 院 全 体

(単位 円)

| 収入の部              |                     |                     |                   |
|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| 科 目               | 本年度予算額              | 前年度予算額              | 増減                |
| 学生生徒等納付金収入        | ( 10,124,865,000 )  | ( 10,052,472,000 )  | ( 72,393,000 )    |
| 授業料収入             | 7,417,166,000       | 7,305,395,000       | 111,771,000       |
| 入学金収入             | 603,755,000         | 625,280,000         | △ 21,525,000      |
| 実験実習料収入           | 10,653,000          | 13,452,000          | △ 2,799,000       |
| 施設設備資金収入          | 1,728,555,000       | 1,742,119,000       | △ 13,564,000      |
| 諸費収入              | 57,324,000          | 58,330,000          | △ 1,006,000       |
| 教育充実費収入           | 324,500,000         | 325,107,000         | △ 607,000         |
| 納付金軽減額            | △ 17,088,000        | △ 17,211,000        | 123,000           |
| 手数料収入             | ( 536,411,000 )     | ( 544,472,000 )     | ( △ 8,061,000 )   |
| 入学検定料収入           | 523,756,000         | 532,066,000         | △ 8,310,000       |
| 試験料収入             | 2,199,000           | 1,930,000           | 269,000           |
| 証明手数料収入           | 2,889,000           | 2,889,000           | 0                 |
| 諸手数料収入            | 2,855,000           | 2,875,000           | △ 20,000          |
| 大学入試センター試験実施手数料収入 | 4,712,000           | 4,712,000           | 0                 |
| 寄付金収入             | ( 71,760,000 )      | ( 74,008,000 )      | ( △ 2,248,000 )   |
| 特別寄付金収入           | 31,950,000          | 34,038,000          | △ 2,088,000       |
| 一般寄付金収入           | 39,810,000          | 39,970,000          | △ 160,000         |
| 補助金収入             | ( 1,407,273,000 )   | ( 1,374,457,000 )   | ( 32,816,000 )    |
| 国庫補助金収入           | 600,982,000         | 569,391,000         | 31,591,000        |
| 地方公共団体補助金収入       | 806,291,000         | 805,066,000         | 1,225,000         |
| 資産売却収入            | ( 700,000,000 )     | ( 933,600,000 )     | ( △ 233,600,000 ) |
| 有価証券売却収入          | 700,000,000         | 933,600,000         | △ 233,600,000     |
| 付随事業・収益事業収入       | ( 258,992,000 )     | ( 278,142,000 )     | ( △ 19,150,000 )  |
| 補助活動収入            | 134,781,000         | 158,530,000         | △ 23,749,000      |
| 受託事業収入            | 123,771,000         | 118,850,000         | 4,921,000         |
| 教員免許状更新講習受講料収入    | 440,000             | 762,000             | △ 322,000         |
| 受取利息・配当金収入        | ( 151,179,000 )     | ( 160,694,000 )     | ( △ 9,515,000 )   |
| 第3号基本金引当特定資産運用収入  | 34,307,000          | 37,394,000          | △ 3,087,000       |
| その他の受取利息・配当金収入    | 116,872,000         | 123,300,000         | △ 6,428,000       |
| 雑収入               | ( 319,905,000 )     | ( 631,445,000 )     | ( △ 311,540,000 ) |
| 施設設備利用料収入         | 26,232,000          | 26,774,000          | △ 542,000         |
| 私学退職金団体交付金収入      | 279,869,000         | 555,828,000         | △ 275,959,000     |
| その他の雑収入           | 13,804,000          | 48,843,000          | △ 35,039,000      |
| 借入金等収入            | ( 0 )               | ( 0 )               | ( 0 )             |
| 前受金収入             | ( 1,715,140,000 )   | ( 1,712,830,000 )   | ( 2,310,000 )     |
| 授業料前受金収入          | 746,085,000         | 746,085,000         | 0                 |
| 入学金前受金収入          | 600,405,000         | 603,585,000         | △ 3,180,000       |
| 施設設備資金前受金収入       | 329,550,000         | 324,060,000         | 5,490,000         |
| 教育充実費前受金収入        | 39,100,000          | 39,100,000          | 0                 |
| その他の収入            | ( 5,558,523,000 )   | ( 4,465,871,000 )   | ( 1,092,652,000 ) |
| 第2号基本金引当特定資産取崩収入  | 1,400,000,000       | 0                   | 1,400,000,000     |
| 退職給与引当特定資産取崩収入    | 412,661,000         | 814,640,000         | △ 401,979,000     |
| 前期末未収入金収入         | 530,916,000         | 436,285,000         | 94,631,000        |
| 長期貸付金回収収入         | 29,896,000          | 29,896,000          | 0                 |
| 短期貸付金回収収入         | 8,000,000           | 8,000,000           | 0                 |
| 立替金回収収入           | 50,000,000          | 50,000,000          | 0                 |
| 敷金・保証金回収収入        | 50,000              | 50,000              | 0                 |
| 仮払金清算収入           | 6,000,000           | 6,000,000           | 0                 |
| 預り金受入収入           | 3,100,000,000       | 3,100,000,000       | 0                 |
| 仮受金収入             | 21,000,000          | 21,000,000          | 0                 |
| 資金収入調整勘定          | ( △ 1,992,699,000 ) | ( △ 2,320,768,000 ) | ( 328,069,000 )   |
| 期末未収入金            | △ 279,869,000       | △ 530,916,000       | 251,047,000       |
| 前期末前受金            | △ 1,712,830,000     | △ 1,789,852,000     | 77,022,000        |
| 前年度繰越支払資金         | ( 8,561,162,647 )   | ( 8,656,702,967 )   | ( △ 95,540,320 )  |
| 収入の部合計            | 27,412,511,647      | 26,563,925,967      | 848,585,680       |

(単位 円)

| 支出の部             |                   |                   |                   |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 科 目              | 本年度予算額            | 前年度予算額            | 増減                |
| 人件費支出            | ( 7,627,034,000 ) | ( 7,937,650,000 ) | ( △ 310,616,000 ) |
| 教員人件費支出          | 5,047,739,000     | 4,998,197,000     | 49,542,000        |
| 職員人件費支出          | 2,157,395,000     | 2,107,746,000     | 49,649,000        |
| 役員報酬支出           | 14,100,000        | 15,285,000        | △ 1,185,000       |
| 退職金支出            | 407,800,000       | 816,422,000       | △ 408,622,000     |
| 教育研究経費支出         | ( 2,681,649,000 ) | ( 2,431,965,000 ) | ( 249,684,000 )   |
| 用品費支出            | 17,418,000        | 22,361,000        | △ 4,943,000       |
| 消耗品費支出           | 146,552,000       | 157,290,000       | △ 10,738,000      |
| 新聞雑誌費支出          | 184,852,000       | 188,704,000       | △ 3,852,000       |
| 光熱水費支出           | 209,037,000       | 208,767,000       | 270,000           |
| 旅費交通費支出          | 179,160,000       | 183,368,000       | △ 4,208,000       |
| 印刷製本費支出          | 136,504,000       | 131,787,000       | 4,717,000         |
| 通信運搬費支出          | 38,772,000        | 36,612,000        | 2,160,000         |
| 修繕費支出            | 170,307,000       | 128,104,000       | 42,203,000        |
| 損害保険料支出          | 11,561,000        | 11,385,000        | 176,000           |
| 業務委託費支出          | 946,303,000       | 809,982,000       | 136,321,000       |
| 手数料支出            | 198,341,000       | 190,251,000       | 8,090,000         |
| 報酬支出             | 34,256,000        | 33,494,000        | 762,000           |
| 賃借料支出            | 37,324,000        | 39,234,000        | △ 1,910,000       |
| 奨学費支出            | 188,979,000       | 138,220,000       | 50,759,000        |
| 補助金支出            | 71,421,000        | 68,591,000        | 2,830,000         |
| 諸会費支出            | 23,569,000        | 24,586,000        | △ 1,017,000       |
| 会議費支出            | 10,466,000        | 10,066,000        | 400,000           |
| 雑費支出             | 34,297,000        | 33,193,000        | 1,104,000         |
| 国際寮支出            | 42,530,000        | 15,970,000        | 26,560,000        |
| 管理経費支出           | ( 743,310,000 )   | ( 821,999,000 )   | ( △ 78,689,000 )  |
| 用品費支出            | 2,034,000         | 2,963,000         | △ 929,000         |
| 消耗品費支出           | 28,106,000        | 27,324,000        | 782,000           |
| 新聞雑誌費支出          | 2,735,000         | 2,557,000         | 178,000           |
| 光熱水費支出           | 30,893,000        | 31,288,000        | △ 395,000         |
| 旅費交通費支出          | 44,852,000        | 47,891,000        | △ 3,039,000       |
| 印刷製本費支出          | 61,420,000        | 63,633,000        | △ 2,213,000       |
| 通信運搬費支出          | 29,521,000        | 29,185,000        | 336,000           |
| 修繕費支出            | 49,807,000        | 32,734,000        | 17,073,000        |
| 損害保険料支出          | 2,374,000         | 2,281,000         | 93,000            |
| 業務委託費支出          | 251,159,000       | 252,301,000       | △ 1,142,000       |
| 手数料支出            | 35,059,000        | 34,229,000        | 830,000           |
| 報酬支出             | 25,759,000        | 28,071,000        | △ 2,312,000       |
| 賃借料支出            | 17,497,000        | 18,314,000        | △ 817,000         |
| 諸会費支出            | 14,320,000        | 15,710,000        | △ 1,390,000       |
| 会議費支出            | 3,632,000         | 3,943,000         | △ 311,000         |
| 公租公課支出           | 20,229,000        | 18,801,000        | 1,428,000         |
| 広告費支出            | 78,738,000        | 109,526,000       | △ 30,788,000      |
| 雑費支出             | 40,612,000        | 43,952,000        | △ 3,340,000       |
| 寄宿舎費支出           | 4,563,000         | 57,296,000        | △ 52,733,000      |
| 借入金等利息支出         | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )             |
| 借入金等返済支出         | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )             |
| 施設関係支出           | ( 1,510,387,000 ) | ( 505,277,000 )   | ( 1,005,110,000 ) |
| 建物支出             | 108,313,000       | 170,489,000       | △ 62,176,000      |
| 構築物支出            | 2,074,000         | 198,388,000       | △ 196,314,000     |
| 建設仮勘定支出          | 1,400,000,000     | 136,400,000       | 1,263,600,000     |
| 設備関係支出           | ( 460,896,000 )   | ( 1,009,742,000 ) | ( △ 548,846,000 ) |
| 教育研究用機器備品支出      | 295,166,000       | 813,795,000       | △ 518,629,000     |
| 管理用機器備品支出        | 5,159,000         | 38,986,000        | △ 33,827,000      |
| 図書支出             | 160,571,000       | 156,961,000       | 3,610,000         |
| 資産運用支出           | ( 2,007,567,000 ) | ( 2,228,335,000 ) | ( △ 220,768,000 ) |
| 有価証券購入支出         | 1,100,000,000     | 1,100,000,000     | 0                 |
| 第2号基本金引当特定資産繰入支出 | 370,000,000       | 370,000,000       | 0                 |
| 第3号基本金引当特定資産繰入支出 | 100,000,000       | 100,000,000       | 0                 |
| 退職給与引当特定資産繰入支出   | 437,567,000       | 658,335,000       | △ 220,768,000     |

(単位 円)

| 科 目        | 本年度予算額            | 前年度予算額            | 増減              |
|------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| その他の支出     | ( 3,417,343,000 ) | ( 3,424,235,000 ) | ( △ 6,892,000 ) |
| 長期貸付金支払支出  | 21,230,000        | 21,230,000        | 0               |
| 敷金・保証金支払支出 | 50,000            | 50,000            | 0               |
| 短期貸付金支払支出  | 8,000,000         | 8,000,000         | 0               |
| 立替金支出      | 50,000,000        | 50,000,000        | 0               |
| 前払金支払支出    | 11,976,000        | 11,976,000        | 0               |
| 仮払金支出      | 6,000,000         | 6,000,000         | 0               |
| 前期末未払金支払支出 | 199,087,000       | 205,979,000       | △ 6,892,000     |
| 預り金支払支出    | 3,100,000,000     | 3,100,000,000     | 0               |
| 仮受金清算支出    | 21,000,000        | 21,000,000        | 0               |
| 〔予備費〕      | ( 115,120,000 )   | ( 121,991,320 )   | ( △ 6,871,320 ) |
| 資金支出調整勘定   | ( △ 201,914,000 ) | ( △ 478,431,000 ) | ( 276,517,000 ) |
| 前期末前払金     | △ 21,387,000      | △ 24,185,000      | 2,798,000       |
| 期末未払金      | △ 180,527,000     | △ 454,246,000     | 273,719,000     |
| 翌年度繰越支払資金  | ( 9,051,119,647 ) | ( 8,561,162,647 ) | ( 489,957,000 ) |
| 支出の部合計     | 27,412,511,647    | 26,563,925,967    | 848,585,680     |

# 事業活動収支予算書

2020年 4月 1日 から  
2021年 3月31日 まで

学 院 全 体

(単位 円)

|          | 科 目             | 本年度予算額             | 前年度予算額             | 増減                |
|----------|-----------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|          |                 |                    |                    |                   |
| 事業活動収入の部 | 学生生徒等納付金        | ( 10,124,865,000 ) | ( 10,052,472,000 ) | ( 72,393,000 )    |
|          | 授業料             | 7,417,166,000      | 7,305,395,000      | 111,771,000       |
|          | 入学金             | 603,755,000        | 625,280,000        | △ 21,525,000      |
|          | 実験実習料           | 10,653,000         | 13,452,000         | △ 2,799,000       |
|          | 施設設備資金          | 1,728,555,000      | 1,742,119,000      | △ 13,564,000      |
|          | 諸費              | 57,324,000         | 58,330,000         | △ 1,006,000       |
|          | 教育充実費           | 324,500,000        | 325,107,000        | △ 607,000         |
|          | 納付金軽減額          | △ 17,088,000       | △ 17,211,000       | 123,000           |
|          | 手数料             | ( 536,411,000 )    | ( 544,472,000 )    | ( △ 8,061,000 )   |
|          | 入学検定料           | 523,756,000        | 532,066,000        | △ 8,310,000       |
|          | 試験料             | 2,199,000          | 1,930,000          | 269,000           |
|          | 証明手数料           | 2,889,000          | 2,889,000          | 0                 |
|          | 諸手数料            | 2,855,000          | 2,875,000          | △ 20,000          |
|          | 大学入試センター試験実施手数料 | 4,712,000          | 4,712,000          | 0                 |
|          | 寄付金             | ( 71,260,000 )     | ( 73,508,000 )     | ( △ 2,248,000 )   |
|          | 特別寄付金           | 31,450,000         | 33,538,000         | △ 2,088,000       |
|          | 一般寄付金           | 39,810,000         | 39,970,000         | △ 160,000         |
|          | 経常費等補助金         | ( 1,405,140,000 )  | ( 1,372,324,000 )  | ( 32,816,000 )    |
|          | 国庫補助金           | 600,982,000        | 569,391,000        | 31,591,000        |
|          | 地方公共団体補助金       | 804,158,000        | 802,933,000        | 1,225,000         |
|          | 付随事業収入          | ( 258,992,000 )    | ( 278,142,000 )    | ( △ 19,150,000 )  |
|          | 補助活動収入          | 134,781,000        | 158,530,000        | △ 23,749,000      |
|          | 受託事業収入          | 123,771,000        | 118,850,000        | 4,921,000         |
|          | 教員免許状更新講習受講料収入  | 440,000            | 762,000            | △ 322,000         |
|          | 雑収入             | ( 324,766,000 )    | ( 631,445,000 )    | ( △ 306,679,000 ) |
|          | 施設設備利用料         | 26,232,000         | 26,774,000         | △ 542,000         |
|          | 私学退職金団体交付金      | 279,869,000        | 555,828,000        | △ 275,959,000     |
|          | 退職給与引当金戻入額      | 4,861,000          | 0                  | 4,861,000         |
|          | その他の雑収入         | 13,804,000         | 48,843,000         | △ 35,039,000      |
|          | 教育活動収入計         | 12,721,434,000     | 12,952,363,000     | △ 230,929,000     |
| 教育活動収支   | 科 目             | 本年度予算額             | 前年度予算額             | 増減                |
|          | 人件費             | ( 7,656,801,000 )  | ( 7,781,345,000 )  | ( △ 124,544,000 ) |
|          | 教員人件費           | 5,047,739,000      | 4,998,197,000      | 49,542,000        |
|          | 職員人件費           | 2,157,395,000      | 2,107,746,000      | 49,649,000        |
|          | 役員報酬            | 14,100,000         | 15,285,000         | △ 1,185,000       |
|          | 退職給与引当金繰入額      | 437,567,000        | 658,335,000        | △ 220,768,000     |
|          | 退職金             | 0                  | 1,782,000          | △ 1,782,000       |
|          | 教育研究経費          | ( 3,787,449,000 )  | ( 3,564,965,000 )  | ( 222,484,000 )   |
|          | 用品費             | 17,418,000         | 22,361,000         | △ 4,943,000       |
|          | 消耗品費            | 146,552,000        | 157,290,000        | △ 10,738,000      |
|          | 新聞雑誌費           | 184,852,000        | 188,704,000        | △ 3,852,000       |
|          | 光熱水費            | 209,037,000        | 208,767,000        | 270,000           |
|          | 旅費交通費           | 179,160,000        | 183,368,000        | △ 4,208,000       |
|          | 印刷製本費           | 136,504,000        | 131,787,000        | 4,717,000         |
|          | 通信運搬費           | 38,772,000         | 36,612,000         | 2,160,000         |
|          | 修繕費             | 170,307,000        | 128,104,000        | 42,203,000        |
|          | 損害保険料           | 11,561,000         | 11,385,000         | 176,000           |
|          | 業務委託費           | 946,303,000        | 809,982,000        | 136,321,000       |
|          | 手数料             | 198,341,000        | 190,251,000        | 8,090,000         |
|          | 報酬              | 34,256,000         | 33,494,000         | 762,000           |
|          | 賃借料             | 37,324,000         | 39,234,000         | △ 1,910,000       |
|          | 奨学費             | 188,979,000        | 138,220,000        | 50,759,000        |
|          | 補助金             | 71,421,000         | 68,591,000         | 2,830,000         |
|          | 諸会費             | 23,569,000         | 24,586,000         | △ 1,017,000       |
|          | 会議費             | 10,466,000         | 10,066,000         | 400,000           |
|          | 雑費              | 34,297,000         | 33,193,000         | 1,104,000         |
|          | 国際寮             | 42,530,000         | 15,970,000         | 26,560,000        |
|          | 減価償却額           | 1,105,800,000      | 1,133,000,000      | △ 27,200,000      |
|          | 管理経費            | ( 908,610,000 )    | ( 998,999,000 )    | ( △ 90,389,000 )  |
|          | 用品費             | 2,034,000          | 2,963,000          | △ 929,000         |
|          | 消耗品費            | 28,106,000         | 27,324,000         | 782,000           |

(単位 円)

| 教育活動収支    | 事業活動支出の部       | 科 目              | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減              |
|-----------|----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|           |                | 新聞雑誌費            | 2,735,000       | 2,557,000       | 178,000         |
|           |                | 光熱水費             | 30,893,000      | 31,288,000      | △ 395,000       |
|           |                | 旅費交通費            | 44,852,000      | 47,891,000      | △ 3,039,000     |
|           |                | 印刷製本費            | 61,420,000      | 63,633,000      | △ 2,213,000     |
|           |                | 通信運搬費            | 29,521,000      | 29,185,000      | 336,000         |
|           |                | 修繕費              | 49,807,000      | 32,734,000      | 17,073,000      |
|           |                | 損害保険料            | 2,374,000       | 2,281,000       | 93,000          |
|           |                | 業務委託費            | 251,159,000     | 252,301,000     | △ 1,142,000     |
|           |                | 手数料              | 35,059,000      | 34,229,000      | 830,000         |
|           |                | 報酬               | 25,759,000      | 28,071,000      | △ 2,312,000     |
|           |                | 賃借料              | 17,497,000      | 18,314,000      | △ 817,000       |
|           |                | 諸会費              | 14,320,000      | 15,710,000      | △ 1,390,000     |
|           |                | 会議費              | 3,632,000       | 3,943,000       | △ 311,000       |
|           |                | 公租公課             | 20,229,000      | 18,801,000      | 1,428,000       |
|           |                | 広告費              | 78,738,000      | 109,526,000     | △ 30,788,000    |
|           |                | 雑費               | 40,612,000      | 43,952,000      | △ 3,340,000     |
|           |                | 寄宿舎費             | 4,563,000       | 57,296,000      | △ 52,733,000    |
|           |                | 減価償却額            | 165,300,000     | 177,000,000     | △ 11,700,000    |
|           |                | 徴収不能額等           | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )           |
| 教育活動支出計   | 12,352,860,000 | 12,345,309,000   | 7,551,000       |                 |                 |
| 教育活動収支差額  |                |                  | 368,574,000     | 607,054,000     | △ 238,480,000   |
| 教育活動外収支   | 事業活動収入の部       | 科 目              | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減              |
|           |                | 受取利息・配当金         | ( 151,179,000 ) | ( 160,694,000 ) | ( △ 9,515,000 ) |
|           |                | 第3号基本金引当特定資産運用収入 | 34,307,000      | 37,394,000      | △ 3,087,000     |
|           |                | その他の受取利息・配当金     | 116,872,000     | 123,300,000     | △ 6,428,000     |
|           |                | その他の教育活動外収入      | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )           |
|           |                |                  |                 |                 |                 |
|           | 教育活動外収入計       | 151,179,000      | 160,694,000     | △ 9,515,000     |                 |
|           | 事業活動支出の部       | 科 目              | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減              |
|           |                | 借入金等利息           | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )           |
|           |                | その他の教育活動外支出      | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )           |
|           |                |                  |                 |                 |                 |
|           |                |                  |                 |                 |                 |
|           |                |                  |                 |                 |                 |
| 教育活動外支出計  | 0              | 0                | 0               |                 |                 |
| 教育活動外収支差額 |                |                  | 151,179,000     | 160,694,000     | △ 9,515,000     |
| 経常収支差額    |                |                  | 519,753,000     | 767,748,000     | △ 247,995,000   |
| 特別収支      | 事業活動収入の部       | 科 目              | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減              |
|           |                | 資産売却差額           | ( 160,000 )     | ( 4,122,000 )   | ( △ 3,962,000 ) |
|           |                | 有価証券売却差額         | 160,000         | 4,122,000       | △ 3,962,000     |
|           |                | その他の特別収入         | ( 2,633,000 )   | ( 2,633,000 )   | ( 0 )           |
|           |                | 施設設備寄付金          | 500,000         | 500,000         | 0               |
|           |                | 施設設備補助金          | 2,133,000       | 2,133,000       | 0               |
|           | 特別収入計          | 2,793,000        | 6,755,000       | △ 3,962,000     |                 |
|           | 事業活動支出の部       | 科 目              | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減              |
|           |                | 資産処分差額           | ( 22,393,000 )  | ( 10,997,000 )  | ( 11,396,000 )  |
|           |                | 建物処分差額           | 21,593,000      | 1,961,000       | 19,632,000      |
|           |                | 構築物処分差額          | 0               | 9,036,000       | △ 9,036,000     |
|           |                | 有価証券処分差額         | 800,000         | 0               | 800,000         |
|           |                | その他の特別支出         | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )           |
|           | 特別支出計          | 22,393,000       | 10,997,000      | 11,396,000      |                 |
| 特別収支差額    |                |                  | △ 19,600,000    | △ 4,242,000     | △ 15,358,000    |

(単位 円)

| 科 目           | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減              |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 〔予備費〕         | ( 115,120,000 ) | ( 121,991,320 ) | ( △ 6,871,320 ) |
| 基本金組入前当年度収支差額 | 385,033,000     | 641,514,680     | △ 256,481,680   |
| 基本金組入額合計      | △ 976,339,000   | △ 1,086,456,000 | 110,117,000     |
| 当年度収支差額       | △ 591,306,000   | △ 444,941,320   | △ 146,364,680   |
| 前年度繰越収支差額     | △ 3,863,000,000 | △ 3,527,438,680 | △ 335,561,320   |
| 基本金取崩額        | 30,306,000      | 109,380,000     | △ 79,074,000    |
| 翌年度繰越収支差額     | △ 4,424,000,000 | △ 3,863,000,000 | △ 561,000,000   |
| (参考)          |                 |                 |                 |
| 事業活動収入計       | 12,875,406,000  | 13,119,812,000  | △ 244,406,000   |
| 事業活動支出計       | 12,490,373,000  | 12,478,297,320  | 12,075,680      |